

כ"ה תמוז התשפ"ה
21 ביולי 2025

לכבוד צוות מדרשת שדה בוקר,
חברות וחברים יקרים, שותפים לדרך – שלום רב,

שמי שי בן-שמואל, בעלים ומנהל פירמת רואי חשבון מובילה עם ניסיון של למעלה מ-30 שנה בליווי ובהבראת גופים עסקיים. לאור מצבה הקשה, מוניתי על ידי דירקטוריון המדרשה, לבקשת משרד החינוך ורשות החברות, לשמש כמנהל המיוחד של מדרשת שדה בוקר. הקפאתי את פעילותי השוטפת ולקחתי על עצמי את התפקיד מתוך תחושת שליחות עמוקה להבריא מוסד חינוכי חשוב, אשר נקלע למשבר חמור. עם כניסתי לתפקיד, ערכתי סקירה מעמיקה של מצבה הכלכלי של המדרשה. לצערי, התמונה היום קשה:

- שכר חודש יולי 2025 ישולם רק לאחר נטילת הלוואה ייעודית, שכן לתזרים המזומנים הקיים אין יכולת לשאת את התשלום במועדו.
- קיים קושי ממשי לעמוד בתשלומי לספקים, וחלקם יידחו.
- גופים ציבוריים שונים מערימים קשיים על פעילות המדרשה.
- אי פיקוח על הוצאות, בזבוז, חוסר בקרה, ואגפים מנופחים גרמו שההוצאות גדלות בצורה דרמטית משנה לשנה. בממוצע גידול בהוצאות של כ-6 מיליון ₪ לשנה!! מצב זה מאיים על חיי המדרשה.
- ובנוסף לפני כשנה, בעקבות אותם בזבזים, חזר משרד החינוך לתוכניתו מלפני מספר שנים והחל לצמצם דרסטי עד כדי הפסקת ההעברות הכספיות שהועברו למדרשה בשנים הקודמות לצורך כיסוי הגירעון. מדובר בכ-12 מיליון ש"ח שיגרעו מתקציבה של המדרשה.

כלומר מחד גיסא גידול עצום, מידי שנה, בהוצאות ומאידך צמצום במימון שמקבלת המדרשה.

כל אלו ואחרים הביאו את המדרשה לעברי פי פחת כך שכיום היא מתקשה לעמוד בהתחייבויותיה.

מנגד, מבדיקות שערכתי, מצאתי כי המדרשה נהנית ממוניטין ציבורי יוצא דופן. שמה הטוב הולך לפני, ורבים מבקשים ללמוד, ללמד ולהשתלב בה. הביקוש למדרשה קיים – וכעת נדרש מאתנו להבטיח שמבפנים היא תהיה יציבה וחזקה כפי שהיא נתפסת מבחוץ.

כן נוכחתי כי למדרשה משאב יקר ערך: אנשים טובים, ערכיים – שנקלעו בעל כורחם למציאות זו ומבינים כי מקור פרנסתם בסכנה. אנשים מסורים שמהווים את ליבת העשייה החינוכית והקהילתית, שברור לי שרובם הם חלק מהפתרון ולא מהבעיה.

אני מאמין שכאשר האנשים הנכונים והאיכותיים מתאחדים סביב מטרה משותפת – אפשר לחולל שינוי אמיתי. דווקא מתוך המשבר, צומחת הזדמנות נדירה לבנות מחדש, בחוכמה, בצניעות ובאחריות.

תפיסת עולמי היא כי החינוך הוא הלב הפועם של מדרשת שדה בוקר. בלעדיו – אין טעם בקיום המוסד ולכן עלינו לשמור עליו ולבצרו. אך כדי שנוכל להמשיך ולהוביל חינוך איכותי ועמוק, נדרשת ראשית התאוששות כלכלית. להלן אפרט את השלבים שנעבור יחד:

1. "עצירת הדימום" בהוצאות:
בשלב זה, נדרש לתת כתף, לחשוב יחד איך מצמצמים הוצאות, איך מייעלים תהליכים וחשוב מכל נוציא תכניות אלו לפועל כך שלא תשארנה כמילים ריקות מתוכן.
2. בד בבד נפעל להגדלת ההכנסות הזמינות מיידית של המדרשה. נביא לידי מיצוי את משאבי המדרשה כמו גם שמה הטוב.
3. בשלב הבא לאחר הבלימה נפנה להשקעות- החיסכון וההתייעלות שנשיג יחד עם כספים שנגייס יאפשרו לנו להשקיע במנועי צמיחה ויצירת מקורות הכנסה חדשים שיאפשרו למדרשה ולכל אחת ואחד מכם לא רק להתקיים אלא לפרוח ולשגשג.

זוהי אינה משימה פשוטה – לצורך המשך קיומו של הגוף הזה, הקיים ופועל מאז 1965 ומשמש עוגן חינוכי וקהילתי בנגב – נדרשות פעולות כואבות, שלעתים עלולות לעורר תחושת תסכול והתמרמרות. אך דווקא מתוך הקושי הזה, נוכל להבטיח את עתידכם. מטרתי היא שבסיום תקופת ההבראה, שלא תהיה קלה, נעבור לתקופה של שגשוג וצמיחה ממנה ייחנה כל אחת ואחד מאלו שיתרמו ויסייעו לתהליך.

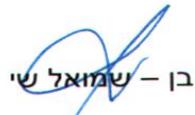
כדבריו של דוד בן גוריון:

"הדבר שאין עליו ויתור הוא האמונה בצדקת הדרך וההכרה שאין קיצורי דרך אל המטרה".
אין קיצורי דרך אך בסוף נגיע למטרה.

השיפור לא יבוא בשיטת "זבנג וגמרנו". עם מחויבות, אמונה ועבודת צוות, בתוך שנה עד שנתיים נוכל לא רק לאזן את התקציב, אלא גם להגיע לעודף תזרימי שיאפשר שיפור אמיתי באיכות החיים של כל אחת ואחד מכם.

אני פונה אליכם בקריאה: בואו נצא יחד למסע ההבראה. דלתי פתוחה תמיד. אני מזמין כל אחת ואחד מכם להציע רעיונות, לשאול, ולחשוב ביחד. זה הבית של כולנו. אין ספק בליבי שנצליח וביחד נחזירו לימיו היפים.

בכבוד רב ובאמונה בעתיד,


בן – שמואל שיי
רואה חשבון

המנהל המיוחד – מדרשת שדה בוקר